

“Año del Centenario de la Promulgación de la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos”

ACTA DEL COMITÉ EXTERNO DE EVALUACIÓN

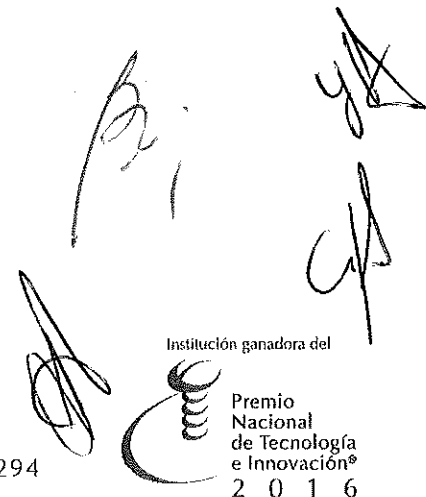
En las instalaciones del Centro de Investigación en Química Aplicada, ubicadas en el Blvd. Enrique Reyna #140 en la ciudad de Saltillo, Coahuila, siendo las Siendo las 13:00 horas del día 17 de marzo del 2017, se reunieron los miembros del Comité Externo de Evaluación del CIQA para llevar a cabo la sesión anual de 2017, en atención a la convocatoria que formulara el Director de la Institución, Dr. Oliverio Santiago Rodríguez Fernández, conforme al artículo 12 del Marco de Operación del Comité Externo de Evaluación del Centro de investigación en Química Aplicada

Los miembros del Comité nombraron como Presidente al Dr. Yunny Meas Vong y como Secretario al Dr. Manuel Quevedo-López.

Ing. Alfonso Pérez Sánchez	Gerente de Investigación y Desarrollo Cables de Grupo Condumex
Dr. Yunny Meas Vong.	Profesor-Investigador del Centro de Investigación y Desarrollo Tecnológico en Electroquímica, S.C.
Dr. Manuel Quevedo-López	Profesor-Investigador de la University of Texas at Dallas
Dr. Ricardo Benavides Pérez	Subdirector de Tecnología de Servicios Industriales Peñoles, S.A. de C.V.

Los miembros del Comité trabajaron los días 16 y 17 de marzo del presente año de acuerdo a la siguiente agenda:

- ✓ Bienvenida e instalación del Comité
- ✓ Informe de resultados 2016 por el Director General.
- ✓ Presentación de Actividades de los Directores Adjuntos y Jefes de los departamentos de:
 - Síntesis de Polímeros,
 - Procesos de Polimerización,
 - Procesos de Transformación,
 - Materiales Avanzados
 - Plásticos en la Agricultura.
- ✓ Entrevista a estudiantes
- ✓ Deliberación del Comité
- ✓ Elaboración del acta y dictamen.



Institución ganadora del
Premio Nacional de Tecnología e Innovación®
2 0 1 6

"Año del Centenario de la Promulgación de la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos"

DICTAMEN

Siendo las 11:00 horas del día viernes 17 de marzo del 2017, se dio inicio a la Discusión Privada del Comité Externo de evaluación para la Elaboración del Acta de Evaluación con la asistencia de los cuatro (4) miembros del Comité

1. Ing. Alfonso Pérez Sánchez	
2. Dr. Ricardo Benavides Pérez	
3. Dr. Yunny Meas Vong	Presidente
4. Dr. Manuel Quevedo-López	Secretario

1.- Consideraciones Generales.

Una vez conocido el informe de actividades y los resultados del ejercicio 2016 del Centro, el Comité observa que las metas se han cumplido. El comité hace notar que se observa una tendencia estable del porcentaje de graduados en los últimos 3 años (2014: 66.6%, 2015:74%, 2016:68%), lo que podría afectar el cumplimiento con los lineamientos del PNPC.

El comité resalta el compromiso del CIQA en el desarrollo y la comercialización de tecnología lo cual se ha reflejado con el reconocimiento del Premio Nacional de Tecnología e Innovación 2016 y segundo lugar nacional en el número de solicitudes de patentes registradas. También, se hace notar el esfuerzo realizado en la cantidad de proyectos sometidos para la captación de recursos en fondos (259), de los cuales 44 han sido aprobados a diciembre de 2016 con un ingreso de M\$90.310, cifra superior al periodo de 2015 en 9.5%. Se resalta también el licenciamiento de una patente en el periodo.

El Centro atendió todas las recomendaciones que este Comité expreso el año anterior. A continuación, el comité discute cada una de ellas:

S-CEE-2016-01.- Implementar un sistema integral de entrenamiento de seguridad para toda la comunidad del Centro, que documente las competencias de la comunidad en el área.

"Año del Centenario de la Promulgación de la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos"

Se atendió adecuadamente la recomendación.

En 2015-2016, se inició con la creación de la Unidad Interna de Protección Civil del CIQA (UIPC), capacitando a 97 empleados distribuidos en 5 brigadas, obteniendo 75 de ellos su constancia DC-3. Adicionalmente se aprobó por las autoridades competentes el Plan de Contingencia que expone los Planes Operativos y Lay Out (salidas y rutas de evacuación, botiquines, zona de reunión, alarmas) del CIQA a seguir en caso de emergencia.

- Se han realizado 3 simulacros de evacuación participando la UIPC y empleados del Centro.
- Se cuenta con un programa de campañas para concientizar en el uso de equipo de protección personal.

Para el 2017 se dará continuidad al proceso de concientización de la prevención y seguridad a través de:

- Cursos-taller involucrando a cada uno de los departamentos del Centro
- 2 simulacros de evacuación masivos con la participación de todo el personal.

Se recomienda continuar trabajando hasta conseguir un sistema integral que incluya identificar las zonas de riesgo en CIQA y establecer protocolos de entrenamiento preventivo.

S-CEE-2016-02.- Establecer vinculaciones con Centros y Universidades internacionales para detectar áreas de oportunidad e incrementar las capacidades del Centro. Asociaciones de la Industria Nacional.

Se atendió adecuadamente la recomendación.

En 2016 se han establecido vinculaciones con profesores de universidades de Alemania (U. Friedrich Schiller en Jena), Argentina (Universidad del Mar del Plata), Canadá (Laval University), USA (University of Akron) y España (CICbiomaGUNE, San Sebastián, País Vasco), vía seminarios de profesores de esas instituciones en CIQA y/o visitas de estudiantes y/o profesores de CIQA a las instituciones.

Se estableció contacto con ANIPAC para iniciar colaboraciones.

S-CEE-2016-03.- Establecer un sistema de reconocimiento institucional que integre a los diferentes departamentos del Centro

Se atendió adecuadamente la recomendación.

El Centro realizó durante el año 2016 diversas actividades con el fin de fomentar mejorar el clima organizacional y trabajar con la integración del personal. Entre ellas destacan: el día de la familia, la semana de salud, torneo de integración deportiva, carrera 4K, ^{Ins}gimnasia cerebral.

"Año del Centenario de la Promulgación de la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos"

Asimismo, se realizaron actividades culturales en el marco del 40 Aniversario del CIQA, colaborando de igual manera a una integración del personal y mejorando ambiente de trabajo del Centro.

S-CEE-2016-04.- Se recomienda consolidar las unidades actuales antes de considerar el crecimiento foráneo estableciendo la estrategia adecuada.

Se atendió adecuadamente la recomendación.

Se ha elaborado un programa de Planeación Estratégica de cada uno de los departamentos y laboratorios del CIQA, el cual estará en proceso hasta cubrir todas las áreas sustantivas.

S-CEE-2016-05.- Definir áreas de especialización estratégica y establecer un sistema que mantenga la continuidad, consolidando la efectividad y el contacto con la industria vinculada.

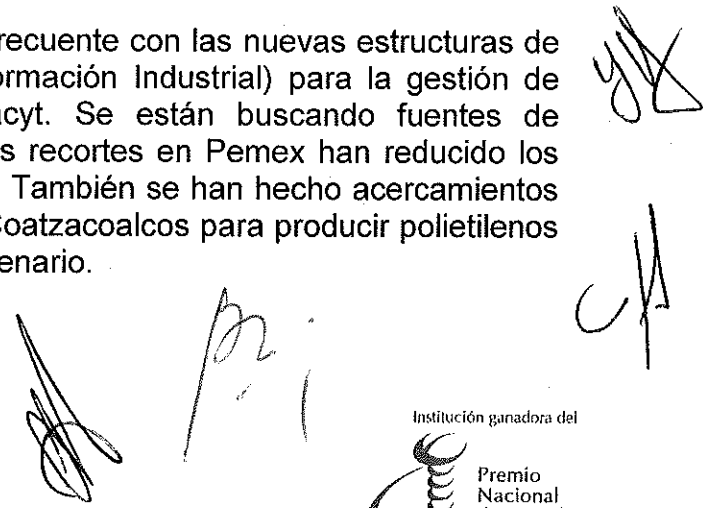
Se atendió adecuadamente la recomendación.

Se tienen identificadas áreas estratégicas (petroquímica, automotriz, textil, grafenos) y se tienen designados investigadores líderes que fomentan la vinculación en esas áreas. Algunas áreas se han formalizado vía Laboratorios Nacionales y Consorcios.

S-CEE-2016-06.- Considerando la actualidad de la industria petrolera y la reforma energética se recomienda vincularse con los nuevos actores.

Se atendió adecuadamente la recomendación.

Durante 2016 y 2017 se ha mantenido un contacto frecuente con las nuevas estructuras de Pemex, en particular Pemex Etileno (antes Transformación Industrial) para la gestión de proyectos, en consorcio con otros centros Conacyt. Se están buscando fuentes de financiamiento de los proyectos (SENER) ya que los recortes en Pemex han reducido los recursos financieros de la empresa para vinculación. También se han hecho acercamientos con la compañía Braskem que recién se instaló en Coatzacoalcos para producir polietilenos y quien será un jugador fundamental en el nuevo escenario.



“Año del Centenario de la Promulgación de la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos”

S-CEE-2016-07.- Se recomienda al departamento de Plásticos en la Agricultura definir específicamente los objetivos a corto plazo y definir una cartera de servicios, proyectos, clientes que permita asegurar resultados a corto plazo, así mismo revisar las líneas de generación de conocimiento en la Maestría en Agroplasticultura.

Se considera que esta recomendación no fue atendida de manera precisa debido a que no se encontró evidencias en la presentación. Se recomienda presentar la información completa.

S-CEE-2016-08.- El Comité recomienda que cada departamento cuente con un estudio de prospectiva y un plan de desarrollo que se alinee con los planes institucionales, cuidando que cada proyecto tenga claramente definidos tiempos, costos y comparación con los benchmarks correspondientes.

Se realizaron ejercicios de planeación con analisis FODA y ADAS. Se recomienda seguir estos ejercicios para definir un plan de desarrollo para cada uno de los departamentos.

S-CEE-2016-09.- Se recomienda que en las evaluaciones de este comité se asigne un espacio para platicar con los estudiantes.

Se atendió adecuadamente la recomendación.

S-CEE-2016-10.- Se recomienda establecer métricas costo/beneficio de cada departamento para reconocer la necesidad del producto y/o capacidades del personal. En particular, el Comité considera que existen áreas de oportunidad en la Coordinación de Servicios de Laboratorios y el Departamento de Ingeniería de Reacciones de Polimerización.

Se atendió adecuadamente la recomendación.

Durante el 2016 se realizó el ejercicio de planeación estratégica del Sistema de Gestión de la Calidad con la finalidad de definir la fortalezas y áreas de oportunidad de las áreas que están involucradas, entre las que se encuentran la Coordinación de Servicios de Laboratorio.

Y como resultado de este ejercicio de PE se determinó que para hacer más eficiente y efectivo el trabajo que se realiza en la CSL, se requería la unificación de los laboratorios de Caracterización Química y Ensayos Fisicomecánicos en uno solo. Esta reestructuración se implementó en febrero de 2017, esperando que las capacidades del personal de los dos

"Año del Centenario de la Promulgación de la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos"

laboratorios se potencialicen al reducir las cargas administrativas que les corresponden por efecto de ser áreas certificadas en ISO y acreditadas por la ema.

Con base en los resultados de esta y anteriores evaluaciones el comité considera que el CIQA se consolida como un centro de excelencia con temas de frontera, otorgándole la calificación de **EXCELENTE**.

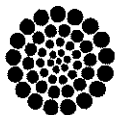
RECOMENDACIONES:

- S-CEE-2017-01: Se recomienda al departamento de Plásticos en la Agricultura presentar la información completa de su ejercicio de planeación y tener un espacio especial para su presentación en la siguiente sesión de este comité. (Seguimiento de la recomendación S-CEE-2016-07).
- S-CEE-2017-02: Se recomienda continuar trabajando hasta conseguir un sistema integral que incluya identificar las zonas de riesgo en CIQA y establecer protocolos de entrenamiento preventivo.
- S-CEE-2017-03: Se recomienda revisar el plan estratégico institucional con una adecuación de los indicadores de alineación de cada departamento a los objetivos de la institución.
- S-CEE-2017-04: Se recomienda mantener el esfuerzo del Centro para apoyar proyectos interdepartamentales e interinstitucionales de colaboración en líneas estratégicas.
- S-CEE-2017-05: Se recomienda considerar un mecanismo que permita abordar las necesidades de los estudiantes para mejorar la eficiencia terminal y un comité de estudiantes para organizar actividades académicas.
- S-CEE-2017-06: Se recomienda revisar el desempeño de los investigadores que se encuentren fuera del SNI y que se tomen las acciones correctivas pertinentes.

Siendo las 14:30 horas del 17 de Marzo de 2017 y no habiendo otro asunto que tratar, se concluyó la sesión ordinaria del Comité Externo de Evaluación 2017.

Dr. Yunny Meas Vong, Presidente

Dr. Manuel Quevedo-López, Secretario



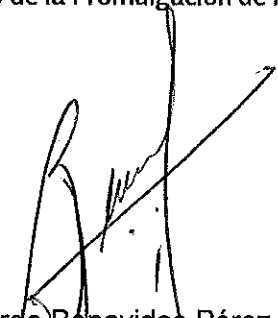
CONACYT
Consejo Nacional de Ciencia y Tecnología





**CENTRO DE INVESTIGACIÓN
EN QUÍMICA APLICADA**


"Año del Centenario de la Promulgación de la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos"

EL COMITÉ


Dr. Ricardo Benavides Pérez
Subdirector de Tecnología de Servicios
Especializados Peñoles, S.A. de C.V.
ricardo_benavides@penoles.com


Ing. Alfonso Pérez Sánchez
Gerente de Investigación y Desarrollo Cables
Grupo Condux
alopez@condumex.com.mx


Dr. Yunny Meas Wong
Profesor Investigador del Centro de
Investigación y Desarrollo Tecnológico
en Electroquímica, S.C.
yunnymeas@cideteq.mx


Dr. Manuel Quevedo López
Profesor-investigador de la University of Texas
Dallas
mquevedo@utdallas.edu